

DISCURSO DE APERTURA SESIONES ORDINARIAS 2024 I CONCEJO MUNICIPAL DE RAFAELA

Autoridades presentes:

Lisandro Mársico, Presidente del Concejo Municipal de Rafaela.

Sergio Alvira, Juez de la Cámara de Apelaciones en lo Penal.

Monseñor Pedro Torres, Obispo de la ciudad.

Pablo Lorenzetti, Juez de la Cámara de Apelaciones en lo Civil, Comercial y Laboral de la ciudad de Rafaela.

Norma Bessone, Sociedad Rural de Rafaela.

Carlos Tartaglia, Museo Malvinas Argentinas.

Sergio Salinas, Jefe del Escuadrón Seguridad Vial de Gendarmería Nacional.

Victor Rivero, Subdirector de la Unidad Regional V.

Mario Leguizamon, Subdirector de la Unidad Regional V.

Carlos Vottero, Fiscal Regional.

Eduardo Quiroz, jefe de la Subdelegación de la Policía Federal de Rafaela.

Mauricio Rizotto, Presidente del Centro Comercial e Industrial de Rafaela y la Región.

Bárbara Chivallero, Senadora suplente del Departamento Castellanos.

Miembros de este honorable Concejo Municipal de Rafaela, instituciones intermedias, colaboradores y público en general:

Es para mí un honor dirigirme a ustedes en este día tan especial en el que iniciamos las sesiones ordinarias de este cuerpo Legislativo Municipal del cual fui parte y del que me siento totalmente orgulloso.

Quiero antes que nada expresar mi sincero agradecimiento a todas las autoridades que hoy se encuentran en el recinto, por su compromiso y apoyo durante estos primeros meses de gestión.

En este tiempo, hemos trabajado incansablemente para lograr metas y objetivos en beneficio de nuestra ciudad. Hemos hecho avances significativos en diferentes áreas y proyectos, pero sabemos que aún queda mucho por hacer.

Como habrán notado hay algunos pilares claros de esta administración, los cuales promoveremos hasta el final de mi mandato como intendente y en los cuales creemos como equipo.

UNA GESTIÓN CON FOCO EN COMBATIR LA INSEGURIDAD

UNA ADMINISTRACIÓN AUSTERA, CON GASTOS TRANSPARENTES

UN TRABAJO CONJUNTO CON EL GOBERNADOR MAXIMILIANO PULLARO, YA QUE SIN SU APOYO, MUCHAS DE LAS TAREAS REQUERIDAS POR NUESTRO MUNICIPIO SERÍAN IMPOSIBLES

La condición en la que recibimos el municipio fue realmente, en muchos aspectos, dura e inesperada, con gastos superfluos y muy ineficiente. En pocos meses conseguimos empezar a enderezar el rumbo y avanzar en nuestra agenda propuesta en campaña.

Es momento de compartir con todos ustedes la difícil situación que hemos recibido de la gestión anterior, así como cada acción realizada para revertir las problemáticas de las diferentes áreas, los logros obtenidos hasta la fecha y los proyectos que tenemos planificados para el futuro de esta hermosa ciudad en la que vivimos.

No quiero dejar de destacar que es fundamental para nosotros seguir trabajando junto a todos los vecinos en pos de una Rafaela próspera, segura y para todos.

La gestión anterior nos dejó un municipio abandonado a nivel estructural, endeudado con gran cantidad de proveedores y desgastado al interior de su funcionamiento.

En ese contexto de enormes irregularidades, afrontamos el desafío de tomar las riendas del problema y ajustar, en estos primeros meses, todo aquello que sea necesario para sacar el municipio y la ciudad adelante.

Como vengo sosteniendo, nuestro mayor reto es la **SEGURIDAD** de la ciudad.

El contexto con el que nos encontramos al inicio de nuestra gestión da cuenta de altos números en delitos, en inseguridad y sicariatos, haciendo de la ciudad una Rafaela detonada.

Sumado a esto, el delito que más se repitió fue el delito contra la propiedad. En el mes de noviembre de 2023 llegamos a registrar 600 hechos de este tipo, según los datos del 911, lo que refleja la magnitud del problema al que nos enfrentamos desde el comienzo.

Además, fue alarmante la cantidad de incidentes relacionados con disparos de armas de fuego. Durante los meses de junio, septiembre y noviembre del 2023, observamos un incremento significativo en este tipo de eventos, con más de 20 hechos registrados en cada uno de ellos. El punto más crítico se alcanzó en noviembre, con un total de 35 incidentes de disparos con arma de fuego.

Estas cifras son preocupantes y revelan la gravedad de la situación que enfrenta nuestra ciudad. La violencia armada generaba un clima de inseguridad generalizada y ponía en riesgo la integridad de nuestros ciudadanos. Es evidente que se necesitaban medidas urgentes y efectivas para abordar este problema y restablecer la tranquilidad en nuestras calles.

Ante este panorama desafiante, asumimos el compromiso de trabajar incansablemente para combatir el delito, fortalecer la seguridad ciudadana y devolverle la calma a nuestra comunidad. Con determinación y dedicación, implementaremos estrategias integrales que aborden las causas subyacentes de la criminalidad y promuevan un entorno seguro y protector para todos los habitantes de Rafaela.

Sumado a esto, nos enfrentamos a una situación preocupante, la falta de control en diversos aspectos, que afectan la seguridad y el bienestar de los vecinos. Un claro ejemplo de esto son los lavacoches, cuya actividad ha operado sin el debido control durante años.

Desde el inicio de la gestión, asumí la responsabilidad de abordar esta problemática, incrementando controles periódicos en la plaza 25 de Mayo y alrededores donde llevan a cabo dicha actividad. Cabe aclarar, que aquellos que infringen las reglas están siendo llevados ante la justicia, enfrentando las consecuencias de sus acciones.

Es imperativo regular y controlar esta situación para garantizar la seguridad y el orden en nuestra ciudad. Estamos comprometidos a ir hasta el fondo de esta cuestión y tomar las medidas necesarias para resolverlas. Los vecinos de nuestra ciudad merecen vivir en un entorno seguro y tranquilo, y estamos trabajando incansablemente para lograrlo.

Ahora sí, quiero compartir con todos ustedes el desarrollo de estos más de dos meses de mi gestión:

SEGURIDAD

En los últimos días, hemos presenciado una serie de acciones concretas por parte del Municipio de Rafaela y la GUR para combatir las actividades ilegales que amenazan nuestra tranquilidad y bienestar.

Quiero destacar el trabajo incansable que se llevó a cabo para dismantelar parte de una red delictiva que operaba desde chacaritas en nuestra comunidad. Gracias al esfuerzo conjunto entre el Municipio, la GUR, la Policía de Investigaciones (PDI) y el Ministerio Público de la Acusación, logramos la detención de dos propietarios de dichos establecimientos, los cuales compraban un gran porcentaje del metal presuntamente sustraído en la ciudad, logrando así una importante baja en el robo de dicho material.

Sumado a esto, el municipio gastó 30 millones de pesos para reponer el cableado robado y se incautaron más de siete millones de pesos en efectivo y una gran cantidad de objetos presuntamente robados, incluyendo piezas de bronce, grifería y otros elementos de valor. Estas acciones tangibles, demuestran que no toleraremos de ningún modo actividades ilegales que pongan en peligro la seguridad de nuestros ciudadanos. Ningún esfuerzo será escatimado en este frente, y continuaremos colaborando estrechamente con todas las autoridades pertinentes.

Considero necesario en este punto agradecer a todas las fuerzas de seguridad, funcionarios municipales y ciudadanos comprometidos, quienes han contribuido con estos esfuerzos. En este marco, también quiero solicitarles el acompañamiento para trabajar en un proyecto de ordenanza que reglamente y permita ordenar la actividad de la compra y venta de metales no ferrosos.

Juntos podemos lograr una Rafaela más segura y protegida para todos.

Al hablar de trabajo conjunto, es lo que venimos haciendo desde el inicio de nuestra gestión junto al gobierno provincial, con Maximiliano Pullaro a la cabeza.

Presentando un mapa del delito con los sectores más conflictivos de la ciudad, comenzamos las reuniones sobre la implementación de la “Intervención Barrial Focalizada”, una iniciativa conjunta entre el Municipio local, el Ministerio Público de la Acusación y el Gobierno de Santa Fe. Esta estrategia tiene como objetivo combatir la inseguridad mediante un enfoque integral que involucra el trabajo en el territorio y la coordinación de esfuerzos entre diversas instituciones.

De este modo, estamos reconociendo la importancia de abordar las problemáticas de seguridad de manera proactiva, y la Intervención Barrial Focalizada es un paso importante en esa dirección.

Además, recientemente solicité el ingreso de Gendarmería en nuestros barrios durante una reunión con la Ministra de Seguridad de la Nación, Patricia Bullrich. Es fundamental contar con el apoyo de las fuerzas federales, para complementar nuestros esfuerzos locales en la lucha contra la delincuencia y el narcotráfico, y garantizar así la seguridad de los rafaelinós.

Trabajar de manera conjunta con el Gobierno Nacional y la Provincia, es crucial para abordar eficazmente los desafíos de seguridad que enfrentamos en nuestra ciudad.

Conociendo estas acciones, quiero resaltar un aspecto fundamental en nuestro compromiso con la seguridad: el trabajo constante y colaborativo con las vecinales de nuestros barrios.

Recientemente, comenzamos los encuentros del programa "Vecinos en Alerta", donde participaron representantes de diferentes comisiones vecinales.

Este programa busca empoderar a nuestra comunidad, promoviendo la participación activa y la solidaridad vecinal en la construcción de entornos más seguros. En el primer encuentro, se establecieron canales efectivos de comunicación entre los vecinos y las autoridades, con el objetivo de prevenir y abordar problemas de seguridad de manera colaborativa.

Es un honor para mí destacar el compromiso y la participación de todos los actores involucrados en esta iniciativa: el estado local, la provincia, la Justicia, las fuerzas policiales y, por supuesto, los vecinos. Este trabajo conjunto y comprometido nos permitirá combatir de manera más efectiva el flagelo de la inseguridad que nos preocupa y nos ocupa diariamente.

Nuestra intención es seguir desarrollando este tipo de encuentros para fortalecer el trabajo con las vecinales de todos los barrios de la ciudad. La colaboración y el trabajo mancomunado son fundamentales para identificar las necesidades específicas de cada comunidad y buscar soluciones adaptadas a cada realidad.

Agradezco sinceramente a todos los vecinos que se suman a esta iniciativa y que trabajan junto a nosotros.

Es nuestro compromiso garantizar la seguridad, por esa razón hemos implementado operativos conjuntos para abordar diversas problemáticas, incluida la presencia de animales sueltos en la vía pública. Situación que representa un riesgo tanto para los ciudadanos como para el bienestar de los propios animales.

Recientemente, hemos intervenido para socorrer a la Guardia Rural Los Pumas, quienes reportaron caballos sueltos en diferentes áreas de la ciudad.

Estos equinos fueron asegurados y se contactó a sus propietarios para que los retiraran, garantizando que fueran trasladados adecuadamente y con las medidas de protección necesarias.

Además, el municipio tomará medidas drásticas contra aquellos propietarios que no cumplan con sus responsabilidades respecto al cuidado y custodia de sus caballos. La ordenanza vigente no alcanza, necesita de mejoras que permitan acelerar los procesos, para que los animales estén en un lugar adecuado para ellos, y seguro para los vecinos. Por lo que próximamente enviaremos un proyecto de modificación, esperando sea apoyado por todos los ediles.

GUR:

Continuando con seguridad, no puedo dejar de mencionar a la Guardia Urbana Rafaelina. Por esta razón quiero compartir con ustedes algunos logros significativos, específicamente en lo que respecta a dicha guardia y nuestras primeras medidas para fortalecerla.

En principio, al asumir la gestión, nos enfrentamos a un desafío considerable con nuestra flota de móviles. Muchos de ellos estaban en mal estado y requerían constantes reparaciones, lo que representaba un gran gasto para el municipio. Sin embargo, gracias a un arduo trabajo, hemos logrado volver a poner en funcionamiento cinco automóviles y once motos.

En cuanto al sistema de cámaras de seguridad, nos encontramos con que las cámaras de ingreso a la ciudad estaban desconectadas debido a problemas con la

conexión eléctrica. Estamos trabajando para resolver esta situación y además estamos gestionando recursos ante la provincia para agregar más cámaras a nuestro sistema de vigilancia. Es fundamental contar con una red de cámaras efectiva para prevenir y combatir el delito en nuestra comunidad.

Por otro lado, nos enfrentamos a una escasez de personal tanto en la GUR como en el Centro de Monitoreo. Esto ha sido un desafío, ya que con la cantidad actual de personal, solo podemos patrullar con tres o cuatro móviles a la vez y nuestros operadores de monitoreo deben vigilar un gran número de cámaras simultáneamente. Sin embargo, estamos tomando medidas para aumentar nuestra fuerza laboral, incluyendo la apertura de un concurso interno para sumar más personal a la GUR y la contratación de nuevos empleados para el Centro de Monitoreo.

Por último, hemos estado trabajando en la implementación de alarmas comunitarias en colaboración con los vecinos. Pronto tendremos a prueba dos alarmas en el primer barrio, que serán observadas por el Centro de Monitoreo Municipal. Esto representa un avance significativo en nuestras herramientas de seguridad y estamos comprometidos a garantizar que sean accesibles para todos los vecinos.

Superpoblación de la Alcaidía:

Por otra parte, entendiéndolo que el traslado de presos y la gestión de la seguridad en nuestra ciudad eran temas de suma importancia, que requerían de acciones urgentes, firmes y coordinadas, gestionamos ante el Ministerio de Justicia y Seguridad de la Provincia, el traslado de 25 internos de la Alcaidía local hacia la cárcel de Las Flores en Santa Fe. Esta medida, impulsada por el Gobierno provincial, contribuye significativamente a reducir la sobrepoblación en la Alcaidía local y a brindar un adecuado alojamiento a aquellos que cometen delitos en nuestra comunidad.

Es alentador ver cómo la nueva gestión provincial está tomando medidas concretas para fortalecer el control en las cárceles y garantizar un sistema penitenciario más eficiente. Este hecho es parte de un plan integral que busca recuperar la seguridad en nuestras calles y endurecer las acciones contra el delito.

Estas decisiones se toman en el marco de una política de Estado, donde el compromiso con la seguridad de los ciudadanos es una prioridad indiscutible para nosotros.

Desde el Gobierno local, trabajamos en estrecha colaboración con las autoridades provinciales para brindar todo el apoyo necesario en la lucha contra el crimen.

Posible reubicación de la Alcaidía:

Como saben, hemos recibido peticiones y propuestas para trasladar la Alcaidía del centro de la ciudad hacia otro lugar.

Es fundamental reconocer que la ubicación de la alcaidía no solo afecta a quienes están bajo custodia, sino también a la seguridad y tranquilidad de nuestros vecinos. Entendemos las preocupaciones sobre la concentración de actividades relacionadas con la justicia penal en zonas densamente pobladas.

Por lo tanto, en línea con las solicitudes emanadas desde este Concejo Municipal y en aras de mejorar la seguridad y el bienestar de todos los habitantes, estamos considerando seriamente la reubicación de la alcaidía local. Este movimiento no sólo promovería una distribución más equitativa de las instalaciones sino que también contribuiría a aliviar las tensiones en el corazón de nuestra ciudad.

PROTECCIÓN VIAL Y COMUNITARIA

Por su parte, Protección Vial y comunitaria, es un área que también contribuye a la seguridad ciudadana, por este motivo, desde nuestra gestión, tenemos una activa presencia en operativos vehiculares, lo que marca un hito histórico, que refleja el respaldo total a la labor de cada uno de los agentes.

Dentro de dicha área, frente a la situación ante la cual nos encontramos al momento de asumir la gestión, hemos implementado reglas claras y equitativas en cuanto a horas extras, normalizando los cambios de turno y estableciendo un circuito unificado para la presentación de certificados médicos. Además, hemos priorizado la seguridad vial, así como la capacitación constante de nuestro personal.

La colaboración activa con otras fuerzas de seguridad, como la recuperación del personal policial en los operativos y la participación de la GUR, ha sido fundamental para brindar mayor seguridad a nuestra comunidad. Asimismo, hemos resuelto problemas históricos, como la habilitación de baños en el autódromo y la simplificación de los procedimientos de retención de vehículos.

Nuestro compromiso con la seguridad no se detiene aquí, continuaremos con acciones como el programa de remate de vehículos, para aquellos que estén en condiciones de circular, y la compactación de aquellos que no lo estén.

En el marco de nuestro compromiso con las instituciones de la ciudad y nuestra firme convicción de trabajar persistentemente en la lucha contra las adicciones, hicimos entrega de la recaudación obtenida por la compactación de vehículos a la Asociación Civil "Vistiéndonos de Sol". Esta asociación, liderada por el sacerdote Alcides Suppo, desempeña un papel fundamental en nuestra comunidad, abordando de manera integral y comprometida la problemática de las adicciones.

La entrega de más de 4 millones y medio de pesos representa no solo un acto de solidaridad y apoyo a esta institución, sino también un firme respaldo a su trabajo en nuestra ciudad.

Continuando con el Área de Protección Vial y Comunitaria, en este tiempo de gestión, podemos afirmar que hemos logrado un incremento del 25% en el labrado de actas de infracción de vehículos y del 125% en la retención de aquellos vehículos que no estaban en condiciones de circular, demostrando así nuestro compromiso y eficacia en el cumplimiento de las normas.

PRODUCCIÓN Y EMPLEO

Por otro lado, respecto al trabajo que hemos realizado en este corto tiempo en el área de Desarrollo Económico, Innovación y Empleo quiero resaltar, en principio, los datos alentadores que hemos obtenido de la inscripción al programa Rafaela Emprende.

Es evidente que hay un gran interés y una participación activa por parte de nuestra comunidad en el impulso de emprendimientos y la búsqueda de oportunidades laborales.

Es significativo ver que la franja etaria más representativa está entre los 22 y 36 años, lo que nos indica que hay una generación joven con muchas ganas de hacer, proyectar, emprender y contribuir al desarrollo de nuestra ciudad.

Vemos que dicho programa es un espejo de la realidad, al observar que el 67,3% de los inscriptos no cuenta con trabajo en relación de dependencia, remarcando la importancia de seguir promoviendo el emprendedurismo como una alternativa viable de empleo.

Además, es alentador ver que hay un interés marcado en la capacitación, especialmente por parte del sector productivo y de servicios. Estamos trabajando en una estrategia para poder brindar capacitaciones también al sector comercial, que demanda este tipo de acompañamiento para crecer y desarrollarse.

Los sectores que más se destacan son el alimenticio, el textil y de diseño y decoración, lo que nos brinda importantes indicios, sobre las áreas en las que podemos concentrar nuestros esfuerzos para promover el desarrollo económico local.

Estos datos nos muestran el potencial emprendedor de nuestra comunidad y nos alientan a seguir trabajando en la promoción del emprendedurismo y la generación de empleo en nuestra ciudad. Estoy convencido de que apoyando a los emprendedores y emprendedoras de Rafaela estamos generando un semillero de potenciales empresas que nos permitirán transitar el camino hacia un mayor desarrollo local y un mejor futuro en la ciudad.

Por otro lado, hemos dado inicio a los Cursos de Verano y establecido contactos con sindicatos como la Unión de Obreros Metalúrgicos y Luz Y Fuerza, para coordinar actividades y capacitaciones. Además, mantenemos un contacto constante con autoridades nacionales y provinciales para dar continuidad a programas de empleo.

En el ámbito de las cooperativas, hemos intensificado el trabajo en el territorio, visitando empresas y colaborando en la resolución de problemáticas específicas.

En relación a Rafaela IMPULSA, en días próximos estaremos concretando la entrega de microcréditos a siete emprendedores correspondiente a los seleccionados y no entregados en el año 2023. Además nos encontramos gestionando la entrega de otros 21 microcréditos pendientes del gobierno anterior.

Finalmente, el Centro de Oficios municipal ha iniciado su segundo año, y en marzo comenzarán las inscripciones para el primer año, con la meta de reducir la duración de la cursada, para una salida laboral más rápida y eficiente, en colaboración con otras áreas municipales.

MODERNIZACIÓN DEL ESTADO Y RECURSOS HUMANOS

Cambios y mejoras desde el interior:

En el ámbito de la informática, hemos estado trabajando arduamente en la implementación del expediente digital y la firma electrónica. Estos esfuerzos responden al dinamismo de los avances tecnológicos y la creciente digitalización de las transacciones. Reconocemos la importancia de adaptarnos a esta nueva era, donde el acceso universal a internet y la necesidad de eliminar el papel como soporte de expedientes se vuelven imperativos. Esta actualización nos permitirá agilizar y hacer más eficientes los distintos procedimientos municipales, garantizando una administración más transparente y ágil para todos nuestros ciudadanos.

En lo que respecta a recursos humanos, hemos llevado a cabo diversas acciones para fortalecer y valorar a nuestro equipo de trabajo. Hemos realizado un control minucioso de las licencias médicas concedidas a los agentes, lo que ha permitido el regreso a las actividades laborales de más del 70% de los agentes ausentes, garantizando así la continuidad y eficacia de los servicios municipales. Además, hemos logrado el pase a planta permanente de 35 agentes, brindándoles estabilidad laboral y reconocimiento por su dedicación y compromiso, sin que esto signifique aumentar la planta de personal.

En el ámbito de las denuncias laborales, hemos actuado con determinación y sensibilidad, prestando especial atención a los casos de violencia laboral.

En aquellos casos donde se ha constatado la configuración de violencia, hemos procedido al apartamiento de funciones para proteger la integridad y el bienestar de nuestros empleados.

Además, hemos implementado un exhaustivo control sobre la presencialidad laboral para evitar cualquier tipo de irregularidades, promoviendo la honestidad y el compromiso con nuestras responsabilidades.

Seguimos trabajando incansablemente en la capacitación y el desarrollo de nuestro personal, en colaboración con el SEOM, el ICEDEL y Jerarquizados, para garantizar un equipo altamente calificado y comprometido con el servicio público.

Luego de la descripción de dichas acciones, cabe aclarar que estamos comprometidos con el progreso y el bienestar de nuestra comunidad, y seguiremos trabajando con dedicación y determinación para cumplir con nuestras responsabilidades y brindar un servicio de calidad a todos nuestros ciudadanos.

Algunos datos en números:

-Bajamos un 50 % el gasto de proveedores de servicios en distintas áreas, reemplazándolo por mano de obra municipal.

-Centralizamos la entrega de refuerzo alimentario en dependencia municipal con el objetivo de tener un control real sobre los recursos y garantizar que la ayuda llegue a quienes más lo necesitan. 2060 personas reciben viandas, 4544 refuerzo alimentario y asistimos a 29 comedores y merenderos de la ciudad.

OBRAS PÚBLICAS

Al asumir la responsabilidad de dirigir las obras públicas en nuestra querida ciudad, nos encontramos con desafíos significativos que requerían una atención inmediata. Encontramos un área de trabajo desorganizada, sin un esquema claro y con el personal desorientado respecto a sus tareas y jerarquías. Ante esta situación, implementamos una reestructuración integral, ocupando los cargos vacantes, cambiando directores y capataces, pero destacando que no recurrimos a personal externo, sino que confiamos en los recursos humanos municipales ya existentes. Esta medida ha permitido una mayor eficiencia y coordinación en la gestión de las obras, con un enfoque claro en la optimización de la dirección de Electrotecnia para abordar con prontitud los reclamos recibidos.

En cuanto a los resultados concretos, me complace informarles que hemos logrado reducir en un 35% las horas extras asignadas al personal, lo que refleja una mejor planificación y organización del trabajo. Además, hemos avanzado en la ejecución del "Programa Caminos de la Ruralidad", completando un 20% de los 16 km asignados y mejorando así la infraestructura vital para nuestra producción rural.

En cuanto a los programas nuevos en ejecución o por ejecutar, hemos dado continuidad a la obra de cloacas en el Barrio Pizzurno y hemos iniciado trabajos en el Barrio La Cañada. También pusimos en marcha el "Programa Caminos de la Ruralidad", donde se están realizando mejoras en caminos y colocación de ripio

para facilitar el tránsito de la producción rural. Además, continuamos con la restauración del adoquinado, utilizando mano de obra de cooperativas, y estamos llevando adelante un plan de bacheo en toda la ciudad, respondiendo a reclamos recopilados de diversas fuentes.

Es importante destacar que hemos culminado la obra civil de la Urbanización de los 315 lotes en el Barrio N°42, y nos encontramos a la espera de que el Gobierno Nacional concrete los pagos pendientes para poder recibir la obra y realizar el sorteo de los mismos.

Además, hemos presentado proyectos técnicos ante la Dirección Provincial de Vialidad para la ejecución del Camino Público N°6. Sin embargo, enfrentamos desafíos adicionales con respecto a los proyectos presentados en el Plan Incluir de la Provincia, donde la aprobación y financiamiento son inciertos debido a la inestabilidad económica y la escasez de recursos.

A pesar de estos desafíos, estamos comprometidos con el progreso y el bienestar de nuestra comunidad, y continuaremos trabajando incansablemente para mejorar nuestras infraestructuras y servicios públicos.

TRANSPORTE Y SERVICIOS PÚBLICOS

Si hablamos de desafíos, es necesario mencionar el área de servicios públicos, donde en el comienzo de nuestra gestión nos encontramos con el faltante de un transformador en el sector del Complejo Ambiental que no había sido denunciado por la gestión anterior.

Y por otro lado, la compleja crisis del transporte público. Por eso, es imperativo que reconozcamos la gravedad de la situación y tomemos medidas concretas para abordarla de manera efectiva.

Como muchos de ustedes saben, el año pasado enfrentamos un déficit significativo en el financiamiento del transporte público. A pesar de los esfuerzos del municipio, nos vimos obligados a aportar una suma considerable de nuestro propio presupuesto para cubrir los costos operativos. Esta situación no es sostenible a largo plazo y requiere una acción inmediata.

En 2024, la situación no ha mejorado, y nos encontramos enfrentando pérdidas aún mayores. Sin el apoyo financiero del gobierno nacional, hemos tenido que destinar fondos adicionales para mantener en funcionamiento nuestros minibuses, incluso reduciendo frecuencias en algunas líneas. Febrero ha dejado un saldo en rojo de 50 millones de pesos, y si no se reciben los recursos necesarios, las pérdidas podrían alcanzar cifras alarmantes.

Es fundamental que elevemos nuestro reclamo a las autoridades nacionales. No podemos permitir que el transporte público en nuestra ciudad se vea perjudicado por decisiones que favorecen a otras regiones en detrimento de la nuestra. Es injusto que el AMBA reciba la mayor parte de los subsidios mientras que nosotros enfrentamos tarifas insostenibles para nuestros ciudadanos.

Cabe aclarar que coincidimos plenamente con la búsqueda del gobierno nacional de equilibrar las cuentas públicas, pero debemos hacerlo con una mirada federal, ya que sin los subsidios al transporte del interior del país, el boleto debería irse a más de \$1200, mientras que en la capital quedaría a menos de \$300.

Por otra parte, otro de los problemas con los que nos encontramos fue la situación crítica en el área de Espacios Verdes.

Como parte de nuestra responsabilidad, entendemos que es fundamental mantener nuestros parques, plazas y paseos públicos en óptimas condiciones para el disfrute de todos los rafaelininos.

Desde la Subsecretaría de Servicios Públicos y Ambiente, se ha hecho evidente la precaria situación en la que se encontraba este sector cuando asumimos. La falta de recursos, con tan solo 1 de los 4 tractores funcionando, casi el 40% de las motoguadañas fuera de servicio y la planta de personal disminuida, sumado al retraso en la entrega de insumos dificultaron enormemente el desarrollo de los trabajos de desmalezado en la ciudad. Una realidad que enfrentamos, agudizando el ingenio y la creatividad para que, con escasos recursos, podamos subsanar esta situación.

Además, nos encontramos ante un aumento significativo en la frecuencia de crecimiento de malezas en los espacios públicos, debido a las lluvias extraordinarias, lo que demandó un esfuerzo adicional por parte del área de Espacios Verdes para mantenerlos en condiciones adecuadas.

Quiero destacar que a pesar de contar con un personal comprometido y con muchas ganas de trabajar, nos hemos visto limitados por la falta de insumos y recursos que afectan directamente la operatividad de nuestro equipo.

Es importante subrayar que trabajamos en estrecha colaboración con el área de Hacienda y Finanzas para destrabar partidas presupuestarias y garantizar la continuidad de los trabajos de desmalezado. Sin embargo, nos enfrentamos a desafíos importantes, como la escasez de equipos y la necesidad de incorporar más personal para cubrir la demanda.

Entendemos que la situación actual no es la ideal, pero queremos asegurarles que estamos redoblando esfuerzos para mejorarla. Nuestro objetivo es garantizar que

nuestros espacios públicos luzcan limpios y cuidados para el disfrute de todos los ciudadanos. Sin embargo, necesitamos el apoyo de la comunidad para lograrlo.

Por ello, quiero hacer un llamado a todos los vecinos de Rafaela para que tomen conciencia de la importancia de mantener limpios sus lotes y terrenos. La colaboración de cada uno de ustedes es fundamental para evitar emplazamientos y multas, y para garantizar que nuestro equipo municipal pueda concentrarse en el mantenimiento de los espacios públicos.

Juntos, podemos superar estos desafíos y construir una ciudad más limpia y cuidada para todos. Confío en el compromiso y la solidaridad de nuestra comunidad para enfrentar esta situación y lograr resultados positivos.

Vecinales, educación, cultura y deporte

VECINALES:

En nuestro primer día de gestión, el lunes 11 de diciembre, todo el equipo de Gabinete estuvo presente en una reunión cara a cara con todos los representantes barriales, con el objetivo de conocernos y expresar nuestro deseo de trabajar unidos, codo a codo con los vecinos, en cada barrio de la ciudad.

Hasta la fecha, hemos logrado importantes avances en el territorio, especialmente en lo que respecta al fortalecimiento de las vecinales y la mejora del entorno:

Visitamos las sedes vecinales, evaluando el estado de las instalaciones y recopilando los requerimientos de los vecinalistas para implementar mejoras que optimicen su funcionamiento.

Identificamos sectores específicos donde la presencia de microbasurales representa una preocupación. En este sentido, estamos trabajando en colaboración con el Instituto de Desarrollo Sustentable, para llevar a cabo campañas de concientización que promuevan la erradicación de estas prácticas, las cuales no sólo generan malestar en los ciudadanos, sino que también constituyen focos de contaminación ambiental.

En cuanto a la seguridad, establecimos reuniones semanales con diversas comisiones en el marco del programa "Vecinos en Alerta", con la participación activa de 15 vecinales hasta la fecha.

Además, llevamos a cabo 9 capacitaciones del programa "Ojos en Alerta", con una agenda abierta para continuar brindando formación a través de las vecinales. Estamos comprometidos en seguir fortaleciendo la seguridad y promoviendo la participación ciudadana en la prevención del delito.

Por otro lado, quiero resaltar algunas de las actividades y programas que estamos llevando a cabo en colaboración con otras áreas municipales. Desde el Centro de

Documentación Rápida hasta la Oficina de Información al Consumidor, seguimos brindando servicios de calidad a nuestros vecinos. Además, estamos trabajando en conjunto con la UNL Sede Rafaela para ofrecer charlas y cursos gratuitos de interés para adultos mayores, y continuaremos apoyando los festejos y talleres barriales como una forma de fortalecer la participación ciudadana y el desarrollo comunitario.

En esta área, además implementamos pautas claras de trabajo para el personal, lo que ha contribuido a generar un buen clima laboral y a reducir las ausencias injustificadas mediante un control de salidas en horario laboral.

EDUCACIÓN Y CULTURA

Como parte de nuestra gestión en la Secretaría de Educación y Cultura, hemos dado continuidad a programas fundamentales de inclusión educativa, tales como talleres de alfabetización y acompañamiento educativo primario, así como también el Programa Bicentenario y Seguila Igual. Hemos realizado ajustes en los horarios y espacios para adaptarnos a las necesidades cambiantes de nuestra comunidad.

Además, hemos iniciado el ciclo lectivo en las cuatro sedes de los Jardines Maternales, tras un exhaustivo proceso de selección de personal docente y administrativo. En paralelo, durante el verano, hemos llevado a cabo talleres para niños, adolescentes y adultos en el barrio Zazpe, con una destacada participación por parte de la comunidad.

Al asumir nuestra responsabilidad al frente de la Secretaría de Educación y Cultura, también nos hemos encontrado con diversas deudas pendientes que requieren nuestra atención urgente. En particular, debemos mencionar los premios correspondientes a los años 2022 y 2023 del Fondo Editorial, los cuales ascienden a aproximadamente 5 millones de pesos. Asimismo, mantenemos una deuda con la Comisión para la Promoción de la Cultura que supera los 30 millones de pesos.

Por otro lado, nos hemos enfrentado a desafíos estructurales, como la reposición de cables sustraídos durante la gestión anterior en el Complejo del Viejo Mercado. Esta situación ha afectado el funcionamiento de la sala 4 y, para reconectar los aires acondicionados, actualmente debemos invertir más de 4 millones de pesos.

Adicionalmente, hemos detectado un grave problema de ingreso de agua en el techo del Museo Histórico, situación que arrastra problemas de larga data y que requiere una intervención inmediata. Asimismo, nos encontramos con una falta de mantenimiento en el Museo de la Usina y en otras dependencias culturales, lo que representa un desafío adicional en nuestra labor de preservación y promoción del patrimonio cultural de nuestra ciudad.

En medio de los desafíos económicos que enfrentamos, logramos mantener la continuidad de una tradición, como son los carnavales rafaelinis. Reconocemos que este año ha sido especialmente difícil para muchos, y es por eso que nos hemos comprometido a mantener viva esta celebración.

Entendemos las dificultades que enfrentan nuestras agrupaciones, desvinculadas temporalmente de sus barrios y calles, es por eso que hemos llegado a un acuerdo y llevado adelante dos noches consecutivas de alegría y diversión para todos, en el Anfiteatro Alfredo Williner, con entrada libre y gratuita. Porque creemos que la cultura y el entretenimiento deben estar al alcance de todos, especialmente en estos tiempos difíciles. Nuestras agrupaciones rafaelinas han trabajado arduamente a lo largo del año y esas noches de carnaval fueron una oportunidad para mostrar el fruto de su esfuerzo.

Sumando iniciativas culturales, nos esforzamos por brindar actividades que enriquezcan la vida de nuestra comunidad y fortalezcan nuestros lazos como ciudadanos. En estos meses hemos llevado a cabo una serie de eventos culturales, los cuales han sido recibidos con gran entusiasmo y participación por parte de los vecinos. Desde talleres de arte y música hasta espectáculos teatrales al aire libre, hemos trabajado arduamente para ofrecer una amplia gama de opciones para todos los gustos y edades. Nuestra intención ha sido acercar la cultura a cada rincón de nuestra ciudad, haciendo que sea accesible para todos. Y gracias al esfuerzo y compromiso de nuestro equipo y colaboradores, hemos logrado cumplir con este objetivo. Desde los más pequeños hasta los más grandes, todos han tenido la oportunidad de disfrutar de momentos únicos y enriquecedores.

Con el firme compromiso de mantener y fortalecer dichas actividades culturales, quiero resaltar la apertura de Plaza Feria a nuevos participantes bajo nuestra gestión. Una oportunidad valiosa para artesanos, artistas, diseñadores y emprendedores locales de sumarse a esta gran iniciativa.

DEPORTES

En lo que respecta a las acciones gestionadas en la Subsecretaría de Deportes y Recreación, hemos tomado diversas medidas para optimizar el funcionamiento de nuestro equipo y fortalecer nuestros programas:

Estamos planificando nuestras acciones desde una perspectiva de presupuesto participativo, colaborando estrechamente con la Secretaría de Desarrollo Humano y Salud, además de otros actores locales para aprovechar al máximo los recursos disponibles y garantizar una cobertura inclusiva y adecuada a las necesidades de cada barrio.

En cuanto a los programas de la Subsecretaría, durante el ciclo de verano hemos mantenido la colonia de vacaciones y promovido el taller de zumba en toda la ciudad, culminando con un evento especial en conmemoración del Día de la Mujer.

Continuamos con el convenio con los natatorios climatizados para brindar a los adultos mayores un espacio exclusivo, con descuentos significativos para jubilados.

Hemos realizado reuniones con las escuelas deportivas barriales para escuchar sus inquietudes y necesidades, identificando áreas de mejora y regularizando situaciones que podrían generar conflictos.

Además, hemos reducido programas inactivos y estamos utilizando los espacios disponibles de la ciudad de manera más efectiva, como los playones deportivos y el Centro de Día Oeste, con el objetivo de apoyar a los clubes, deportistas y promover el deporte amateur.

Estamos planificando el lanzamiento de talleres barriales en colaboración con las vecinales, con un enfoque que abarque a todas las edades, desde niños hasta adultos mayores, con el objetivo de fomentar la participación y el bienestar a través del deporte.

También cabe aclarar que continuaremos con los grandes eventos deportivos de la ciudad, como lo es el 21 K.

MEDIOAMBIENTE

IDSR (INSTITUTO PARA EL DESARROLLO SUSTENTABLE)

Con el compromiso indeleble de construir juntos un futuro más verde y sostenible para nuestra amada ciudad, trabajamos junto al Instituto para el Desarrollo Sustentable, asumiendo la responsabilidad diaria de transformar cada hogar, cada escuela y cada vecino, en un actor fundamental en esta tarea.

Nuestro enfoque se centra en la formación, la gestión eficiente de residuos, la educación ambiental y la promoción de la movilidad sustentable. Desde la optimización de las tareas hasta la planificación estratégica a largo plazo, estamos trabajando incansablemente para marcar la diferencia.

Sin embargo, no podemos ignorar las falencias que aún persisten. Hemos detectado al inicio de la gestión, problemas en la recolección y separación de residuos, así como en la inactividad del Parque Tecnológico del Complejo Ambiental. Pero no nos detuvimos ante estos desafíos. Estamos intensificando nuestras auditorías y colaborando estrechamente con las autoridades pertinentes para encontrar soluciones rápidas y efectivas.

Nuestra labor no se limita a las instituciones educativas o al Complejo Ambiental. Estamos promoviendo la participación activa de todos los rafaelininos, desde bicicleteadas recreativas hasta convocatorias para emprendedores verdes. Juntos, podemos hacer que cada acción cuente en la construcción de un futuro más sustentable.

Renovamos nuestro compromiso con el Programa Instituciones Sustentables y nos esforzamos por reducir nuestra huella de carbono, aumentar nuestras áreas verdes y promover la capacitación en energías renovables y eficiencia energética.

Pero sobre todo, quiero enfatizar que este esfuerzo no puede ser llevado a cabo solo por unas pocas manos. Es responsabilidad de cada uno de nosotros, en cada hogar,

en cada esquina de nuestra ciudad, trabajar juntos hacia un objetivo común: una Rafaela más verde, más limpia y más sustentable.

VIVIENDAS

Por otra parte, desde el municipio contamos con una institución sumamente importante para nosotros, como lo es el Instituto Municipal de la Vivienda. Un ente autárquico que en estos pocos meses de gestión, logró que los rafaelinos vuelvan a concretar el sueño de la vivienda propia.

Hace algunos días nada más, en una emotiva ceremonia, estábamos presentes en la entrega de diez viviendas en el barrio Mora de nuestra querida ciudad de Rafaela. Este evento significó mucho para nosotros, ya que es el fruto del esfuerzo conjunto de muchas personas, que trabajaron incansablemente, para hacer realidad el sueño de estas diez familias que hoy cuentan con un hogar propio.

ESCRITURAS

Otro hecho relevante que también contó con el acompañamiento del gobernador, fue la entrega de 139 escrituras de viviendas del Departamento Castellanos, de las cuales 44 fueron de vecinos de nuestra ciudad. Este hecho no solo representó un acto administrativo, sino que simbolizó la materialización de un sueño largamente acariciado por muchas familias.

Con dichas escrituras en sus manos, los adjudicatarios no solo obtuvieron la seguridad jurídica sobre sus hogares, sino que también adquirieron un sentido de pertenencia y arraigo en esta tierra que los vio nacer o que eligieron como su hogar. Fue un paso más hacia la construcción de una sociedad más justa, equitativa y solidaria.

Quiero destacar también, que continuamos la obra de los 315 lotes en nuestra ciudad, la cual se encuentra en un 98% de avance.

Sin embargo, también enfrentamos desafíos inesperados, como la falta de medidores de agua, un requisito fundamental para completar la obra. Esta situación, que fue ignorada por la gestión anterior, nos obliga a tomar medidas inmediatas para subsanar este error. Estamos trabajando en una licitación para adquirir los medidores necesarios y así poder finalizar la obra y entregar los lotes a quienes tanto lo esperan.

Es importante destacar que nos hemos encontrado con obstáculos que no estaban en nuestros planes, pero estamos comprometidos a resolverlos y garantizar que este proyecto se concrete en beneficio de nuestra comunidad.

No escatimaremos esfuerzos ni recursos para cumplir con nuestras propuestas y brindar soluciones habitacionales a todos los rafaelinos que lo necesiten.

Esperamos que estos contratiempos no solo nos sirvan para aprender de los errores del pasado, sino también para fortalecer nuestra determinación de trabajar incansablemente por el bienestar de nuestra ciudad.

Llegando al final de mi discurso quiero volver a reafirmar a todos los rafaelin@s, frente a las autoridades presentes, los representantes de las distintas instituciones, vecinalistas y este cuerpo de concejales mi compromiso y el de mi equipo de trabajar conjuntamente, todos los días y todo el tiempo que requiera la tarea de hacer una mejor Rafaela para todos los vecinos. Sabemos que lo vamos a lograr si estamos todos unidos con el único fin de hacer cada vez más grande y mejor esta ciudad.

Es tiempo de eficiencia, claridad y austeridad

De ordenamiento y progreso

De atacar de raíz la inseguridad en alianza con el gobierno provincial y nacional

Este es mi compromiso asumido con los vecinos de Rafaela.

Por último, no quiero despedirme sin antes compartir con todos ustedes, una inmensa alegría personal que estoy viviendo por estos días junto a Mari, mi compañera y sostén en esta vida, con la cual se nos presenta hoy el gran desafío de ser padres con la llegada de nuestros primeros hijos, los que esperamos ansiosos y con un amor inmenso.

Por si es necesaria la aclaración, por si creyeron haber escuchado mal, aclaro que seré un flamante padre primerizo de mellizos en pocos meses.

Ahora sí, en este acto, dejo inaugurada la primera sesión ordinaria del año legislativo 2024.

¡Gracias a todos por su atención y a seguir trabajando juntos y arduamente por Rafaela!